



Lezione 21 maggio 2019

Come e perché la Cina sta tornando ad essere leader globale



Presentazione del docente

- **Ingegnere** elettronico - **Progettista** e **Dirigente** industriale per 25 anni in 4 aziende - Libero **professionista**: **Ispettore** di certificazione, **Consulente**, **Formatore** e **Publicista** nei campi della *Qualità* e della *Responsabilità sociale*.
- Ha **pubblicato** diversi articoli nelle riviste di settore e dal 2004 collabora regolarmente con il giornale *Il Ritrovo dei Sardi*; è intervenuto come relatore in diversi convegni e congressi anche in Sardegna.
- Nel 2010 e 2012 in **Sardegna** ha progettato ed erogato moduli formativi di corsi finanziati Ue, abilitanti per Animatori sociali, educativi e culturali
- Dal 2017 collabora con l'**Istituto Confucio** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
- Nel 2018 presso l'ANEB - Associazione Nazionale Educatori Benemeriti - di Cagliari ha tenuto una **conferenza** e presso l'AICQ - Associazione Italiana Cultura della Qualità - di Milano ha tenuto diversi **workshop**
- In Estremo Oriente ha visitato per lavoro e turismo **Cina, Malesia e Giappone**
- Risiede a **Milano**, frequenta la Sardegna dal 1972 e dal 2006 possiede un'abitazione a **Domus de Maria** dove trascorre diversi mesi all'anno.
- I lavori pubblicati e il curriculum sono disponibili nel sito [Ingegneria della competizione](#).



Programma

1a ora - Valori storici della civiltà cinese e pianificazione della modernizzazione

2a ora - Risultati ottenuti , modello politico, economico e di pianificazione per la leadership



Prima parte:
***Valori storici della civiltà cinese e
pianificazione della modernizzazione***



"A noi non interessa la salute dell'albero, a noi interessa la salute della foresta"





Valori di base

- **Filosofia** orientata alla ricerca pragmatica delle **soluzioni** (e non della verità) **validate** dal passato
- **Continuità** del confucianesimo nei secoli e identificazione della **politica** con l'**etica**
- La **pace** come preconditione della realizzazione umana: Taoismo, Confucianesimo, Buddismo
- Realizzazione dell'“**Uomo superiore**”: cultura, rettitudine, servizio; **Uomo** parte della **società** (e non della divinità)
- **Miglioramento personale** e affinamento progressivo dell'Io teso a evitare soggettività, autonomia e ogni forma di egocentrismo
- **Altruismo** come consapevolezza che ogni aspetto della vita dipende da altro da sé - Filantropia
- Unità tra “**spirito**” e “**materia**”; integrazione della dimensione religiosa con quella filosofica, sociale, politica
- **Identità** nazionale basata sui **valori**



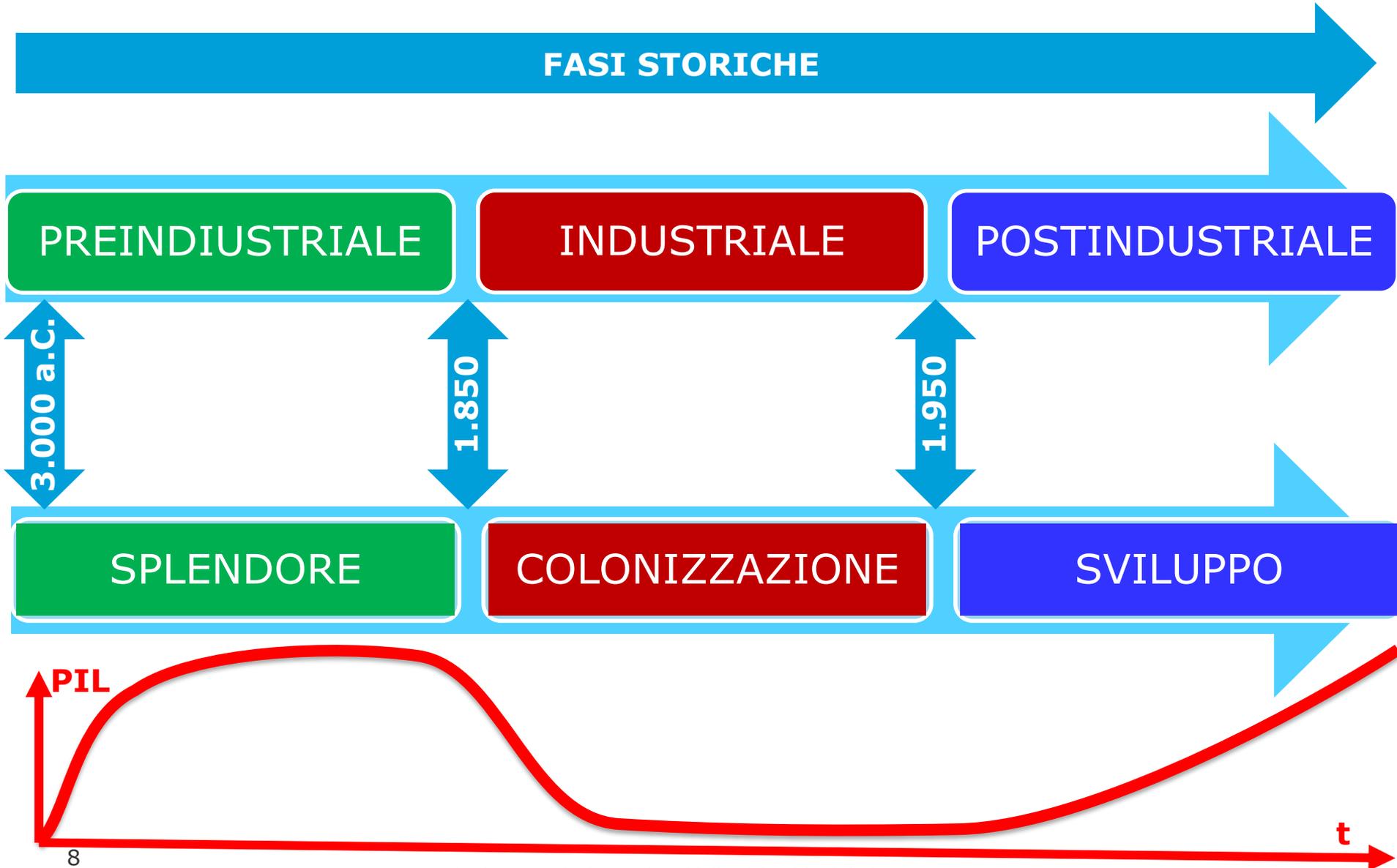
Leadership storica di sviluppo tecnico ed economico

- **1/3 del PIL** mondiale
- Benessere dei **contadini**
- **Tecnologie** avanzate fin dalla **preistoria** :
 - fonderie di rame a ciclo continuo
 - fonderie di ghisa a bassa temperatura (VI sec. a.c., aratro)
 - canalizzazioni per la cultura di miglio, orzo, riso, frumento e soia
- **Tecnologie** avanzate nell'**antichità e nel Medio Evo**:
 - fusioni del bronzo con anime di creta
 - lavorazione del vetro a bassa temperatura
 - produzione di navi di grandi dimensioni
 - produzione di piastrelle insonorizzanti con ciclo di 130 giorni
 - organizzazione industriale delle fabbriche di fucili (1.700)



Fasi del declino e della ricostruzione cinese

FASI STORICHE





Cause del declino nel 1.700

- Incremento **demografico**
- Diffusione dell'**oppio**
- **Contaminazione** culturale
- **Isolamento**: porti, navigli, commercio, progresso industriale
- Impreparazione **militare**: esercito, armamento, fortificazioni
- **Corruzione** dei mandarini
- Inadeguatezza degli **imperatori**: parabola di Qianlong
- **Aggressioni militari** inglesi e giapponesi

Reazioni attuali

- ☞ **Leggi** demografiche
- ☞ **Pena di morte** per spacciatori
- ☞ **Censura** di Internet
- ☞ **Condivisioni** tecnologiche, penetrazioni **commerciali**
- ☞ **Esercito** di 2.200.000 soldati, **armamenti** ultra moderni
- ☞ **Agenda** politica
- ☞ Sistema di **nomina, verifica e ricambio** della classe politica
- ☞ **Deterrenza** militare

Differenze storiche rispetto all'Occidente

8 - CORRIDOI ECONOMICI DELLE NUOVE VIE DELLA SETA





Tappe della modernizzazione

- **Scuola** impostata secondo il modello STEM (1985)
- **Svolta** politica: “*Basta arricchirsi è bello*” (~ 1990)
- **Rapporto** OCSE - Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico
- **Mappatura** dei processi economici
- Costituzione del **China Statistics Database** (miliardi di dati caratterizzati da 2.500 variabili, super computer, algoritmi)
- **Pianificazione** dello “*sviluppo sostenibile su base scientifica*”
 - **Sostenibilità**: ambiente, condizioni di lavoro
 - **Scientificità**: big data, tecnologia, obiettivi, piani

Andamento del PIL in Cina

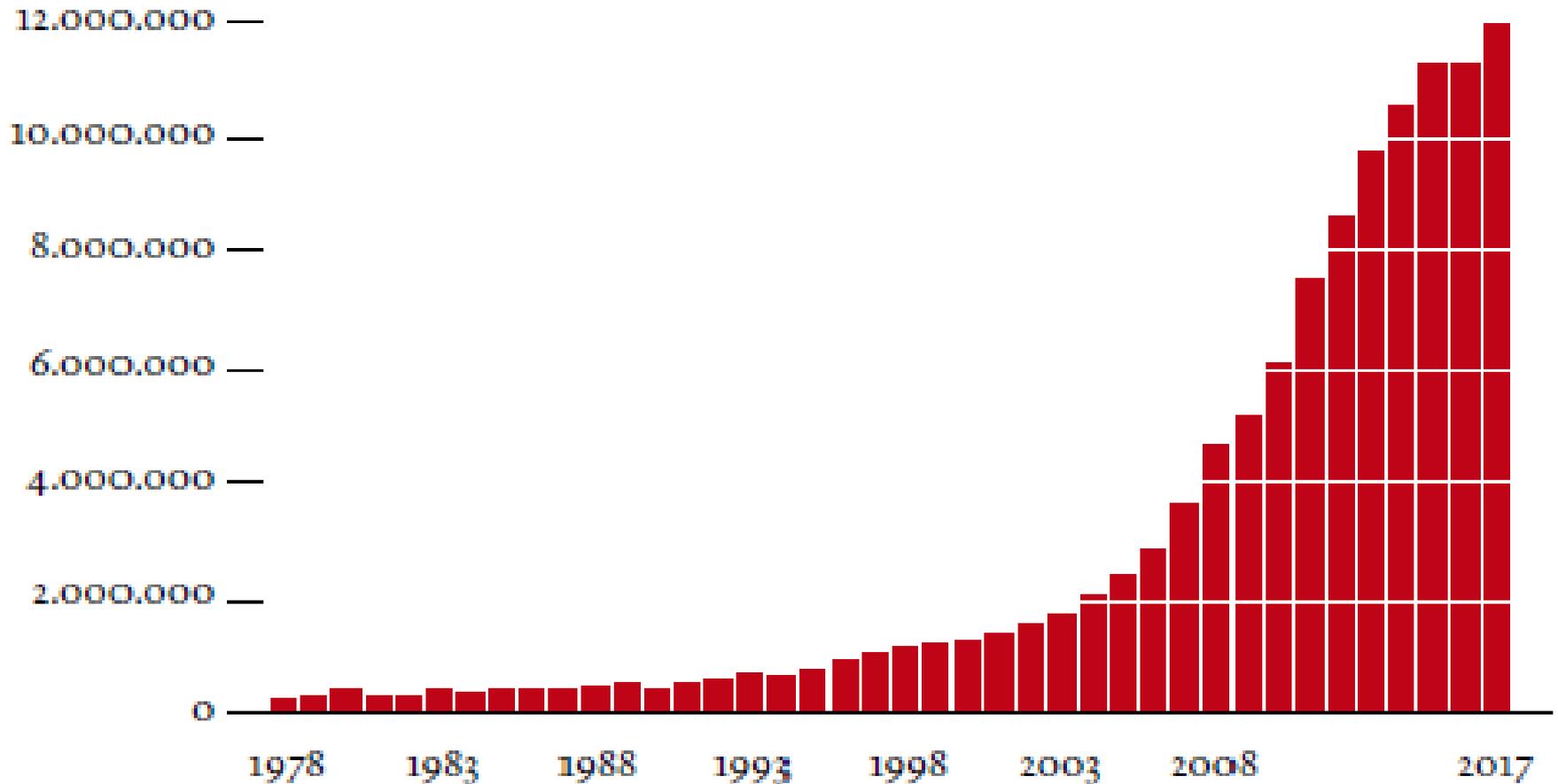


Pil cinese, miliardi di dollari

Fonte: Bbc

«Lo sviluppo della Cina non avverrà a scapito degli altri paesi e Pechino non cercherà l'egemonia globale»

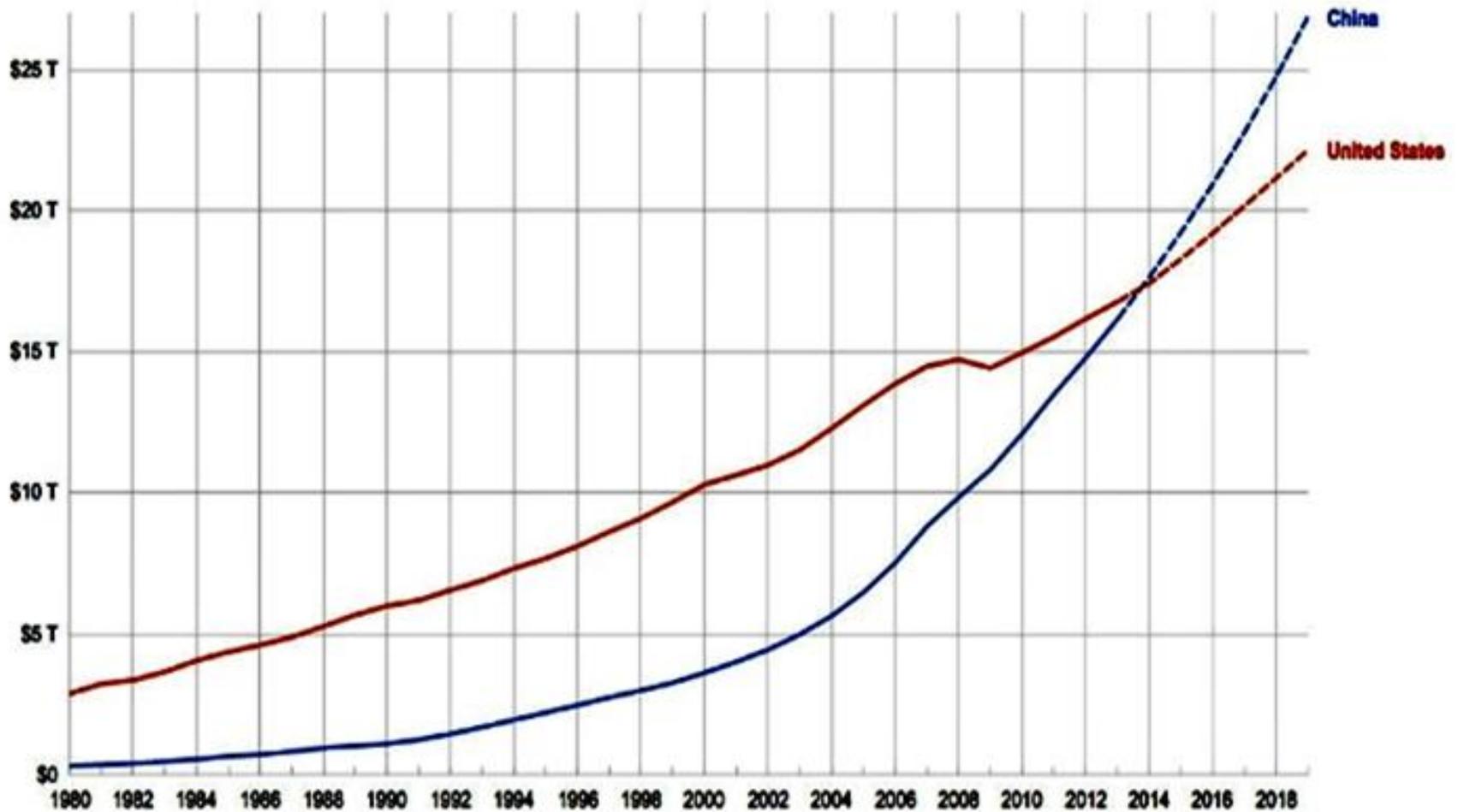
Xi Jinping, discorso per il 40° anniversario dell'avvio delle riforme



Andamento del PIL per potere d'acquisto in Cina e USA



GDP based on PPP valuation of country GDP ?



Andamento del PIL per potere d'acquisto

(Fonte: Pwc Report "The World in 2050" – Milioni di \$)



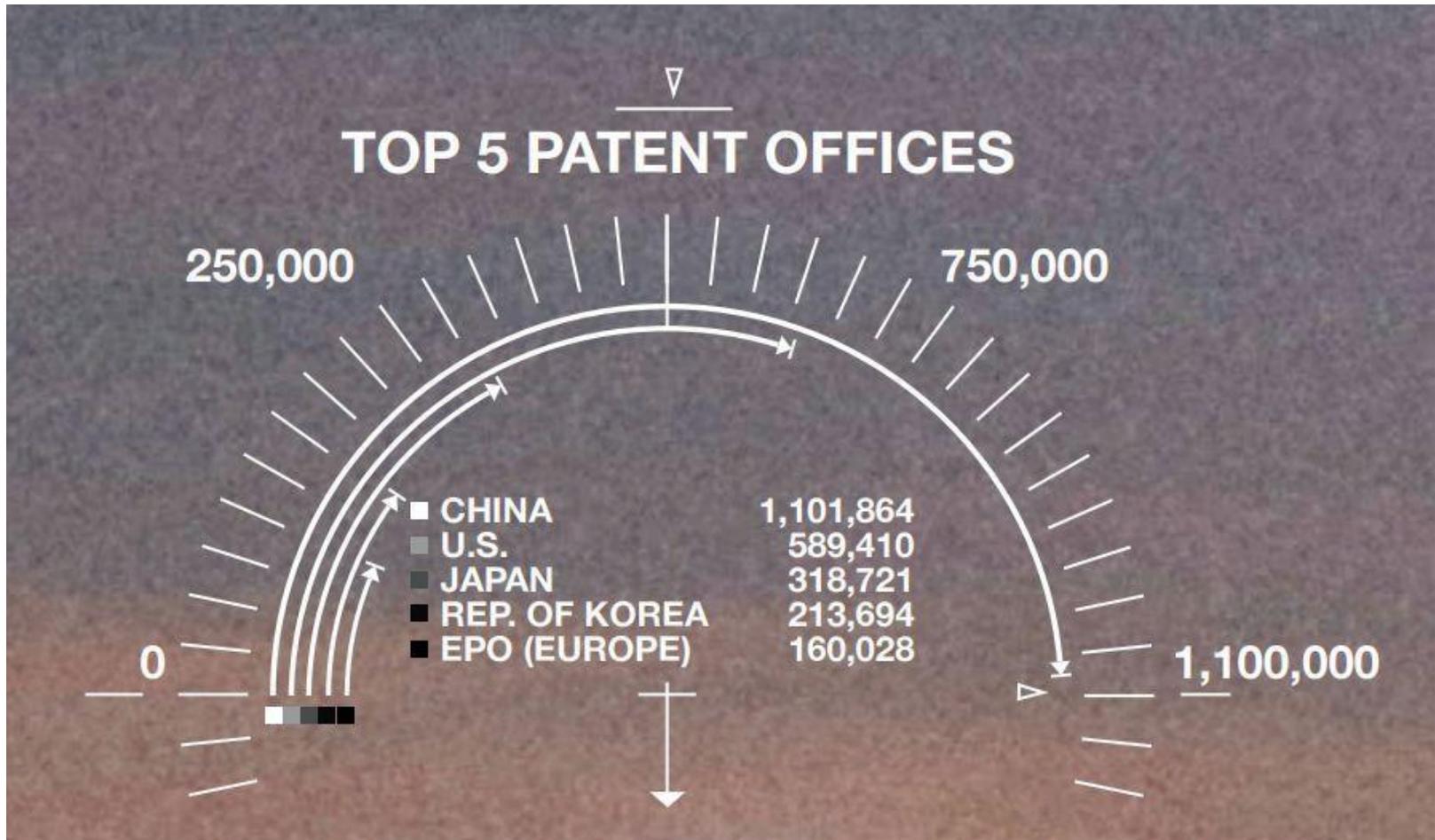
2016		2030		2050	
Posizione	PIL a PPP	Posizione	PIL a PPP	Posizione	PIL a PPP
1	Cina 21.269	1	Cina 38.008	1	Cina 58.499
2	Stati Uniti 18.562	2	Stati Uniti 23.475	2	India 44.128
3	India 8.721	3	India 19.511	3	Stati Uniti 34.102
4	Giappone 4.932	4	Giappone 5.606	4	Indonesia 10.502
5	Germania 3.979	5	Indonesia 5.424	5	Brasile 7.540
6	Russia 3.745	6	Russia 4.736	6	Russia 7.131
7	Brasile 3.135	7	Germania 4.707	7	Messico 6.823
8	Indonesia 3.028	8	Brasile 4.439	8	Giappone 6.779
9	Regno Unito 2.788	9	Messico 3.661	9	Germania 6.138
10	Francia 2.737	10	Regno Unito 3.638	10	Regno Unito 5.369
11	Messico 2.307	11	Francia 3.377	11	Turchia 5.184
12	ITALIA 2.221	12	Turchia 2.996	12	Francia 4.705
13	Corea del Sud 1.929	13	Arabia Saudita 2.755	13	Arabia Saudita 4.694
14	Turchia 1.906	14	Corea del Sud 2.651	14	Nigeria 4.348
15	Arabia Saudita 1.731	15	ITALIA 2.541	15	Egitto 4.333
16	Spagna 1.690	16	Iran 2.354	16	Pakistan 4.236
17	Canada 1.674	17	Spagna 2.159	17	Iran 3.900
18	Iran 1.459	18	Canada 2.141	18	Corea del Sud 3.539
19	Australia 1.189	19	Egitto 2.049	19	Filippine 3.334
20	Tailandia 1.161	20	Pakistan 1.868	20	Vietnam 3.176
21	Egitto 1.105	21	Nigeria 1.794	21	ITALIA 3.115



Dati macroeconomici

- La **classe media** consumatrice di tecnologia è il 24% della popolazione mondiale, nel 2030 si stima che sarà il 54%
- La Cina è **il più grande mercato di consumo** del mondo con 1,3 miliardi di consumatori soprattutto di fascia alta e di alta qualità (Single day 2017 = 24 miliardi \$, Cyber Monday + Black Friday = 12 miliardi \$)
- Il **consumo interno** ha contribuito al **59% del Pil** nazionale
- Popolazione sotto la soglia di **povertà assoluta: 2%** (Italia: 8%)
- La quota mondiale di **produzione industriale: 29%** (USA 19%)
- **Turisti** all'estero 2018:
150 milioni, 260 md \$
- Andamento della **Borsa**



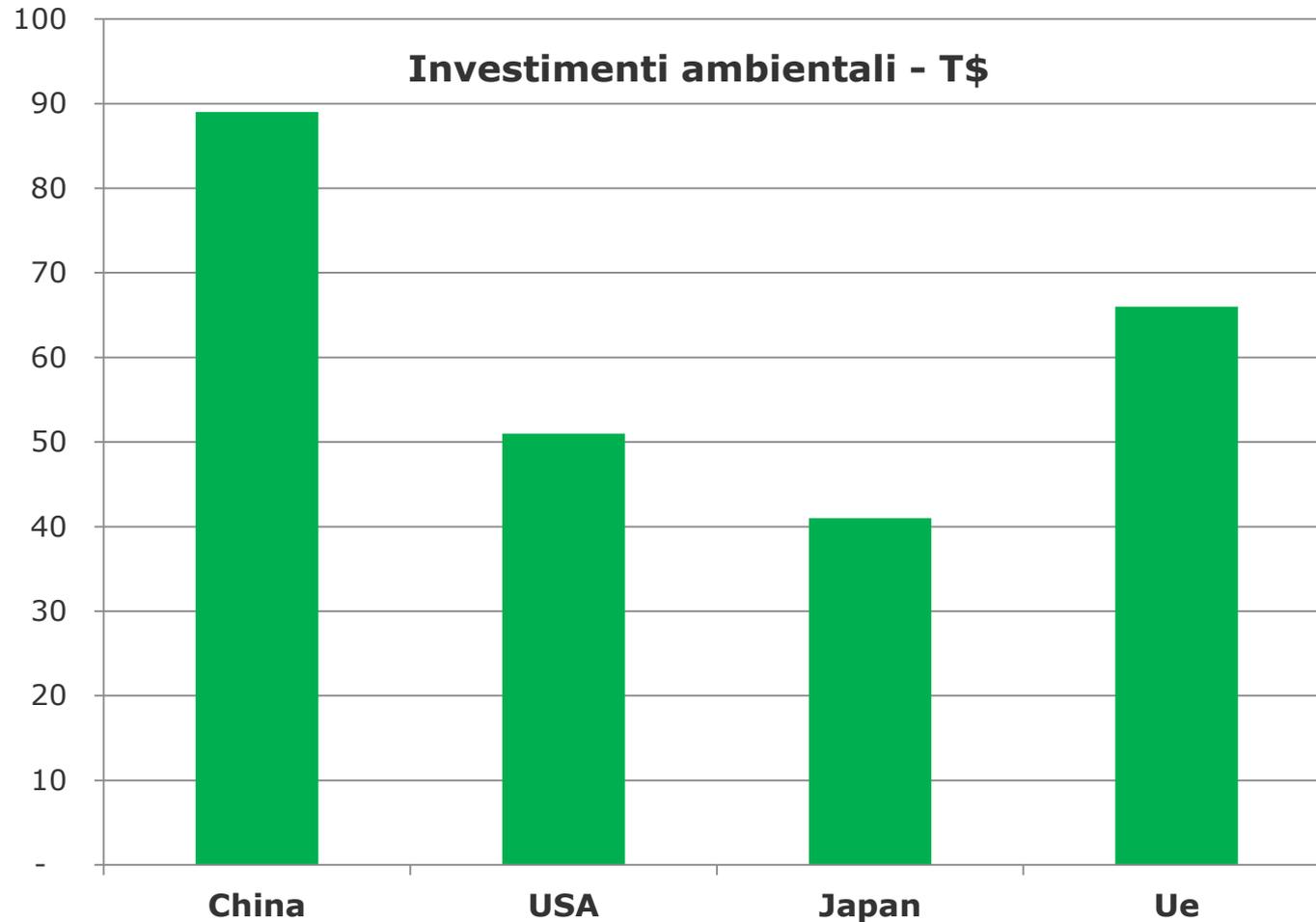


più del 2,5% del Pil investito in ricerca e sviluppo

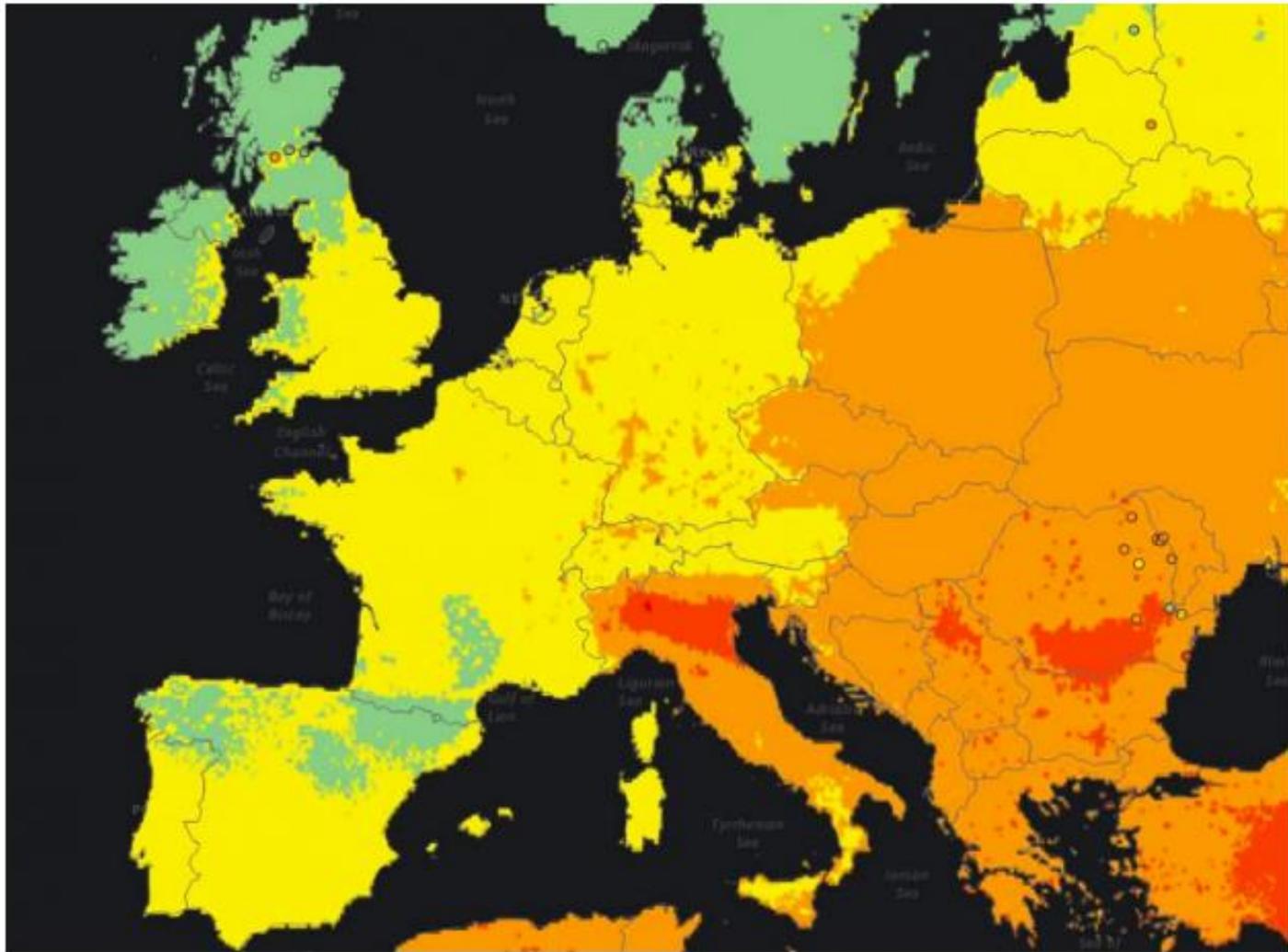


- **Legge antismog** del 2013
- Discorso del 18 ottobre 2017 del presidente Xi Jinping ha promesso la costruzione di una «**Beautiful China**» attraverso lo sviluppo di una nuova civiltà ecologica
- Hanno **chiuso** per eccesso di inquinamento oltre **200 cartiere** e **decine di migliaia di fabbriche**
- Interi **settori industriali hanno dovuto limitare la produzione** nelle aree più critiche
- Sono stati **sanzionati 12mila dipendenti pubblici e 18 mila imprese** costrette ad abbassare le emissioni o a trasferirsi in zone meno colpite dallo smog
- Le **multe** hanno superato i **132 milioni di dollari**
- L'impatto economico cinese nel *green* **ridisegna l'ordine mondiale** (Trump ha puntato sulle fonti fossili)
- Gli **investimenti della Cina** nell'industria dell'energia verde (pannelli solari, batterie, auto elettriche, impianti di cattura e stoccaggio del carbonio) **fanno crollare i prezzi** di queste produzioni facilitando la strategia di penetrazione cinese e costringendo gli altri ad adeguarsi

Investimenti nell'ambiente

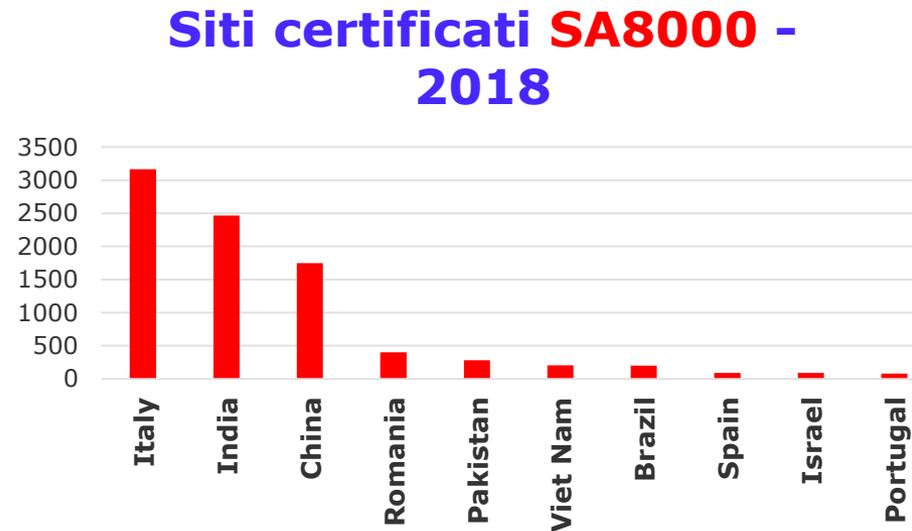
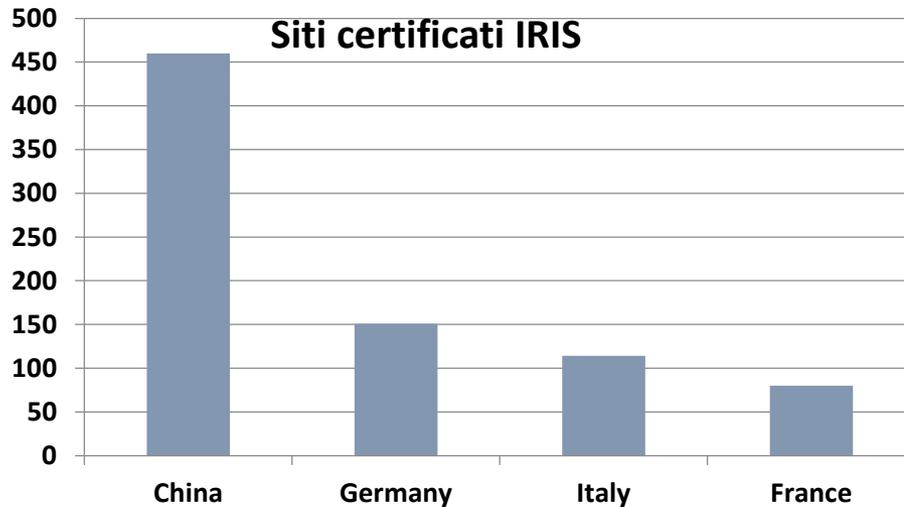
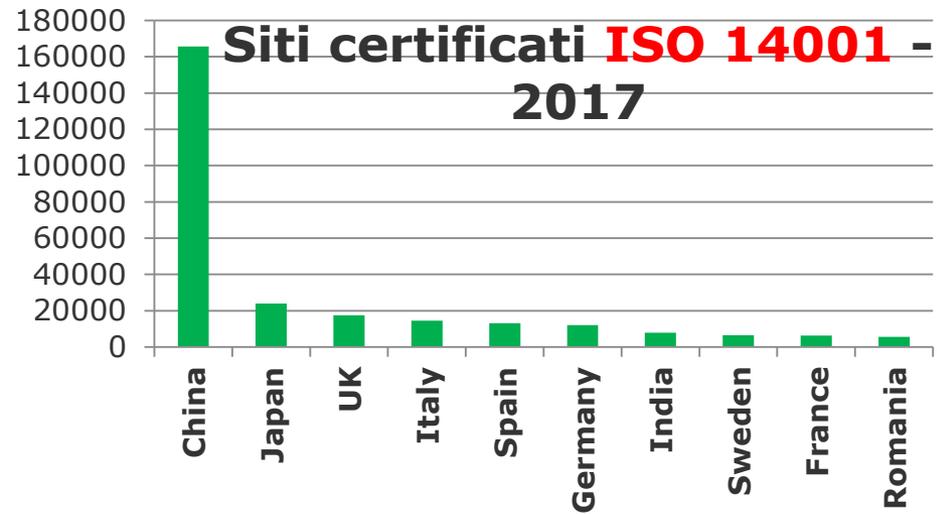
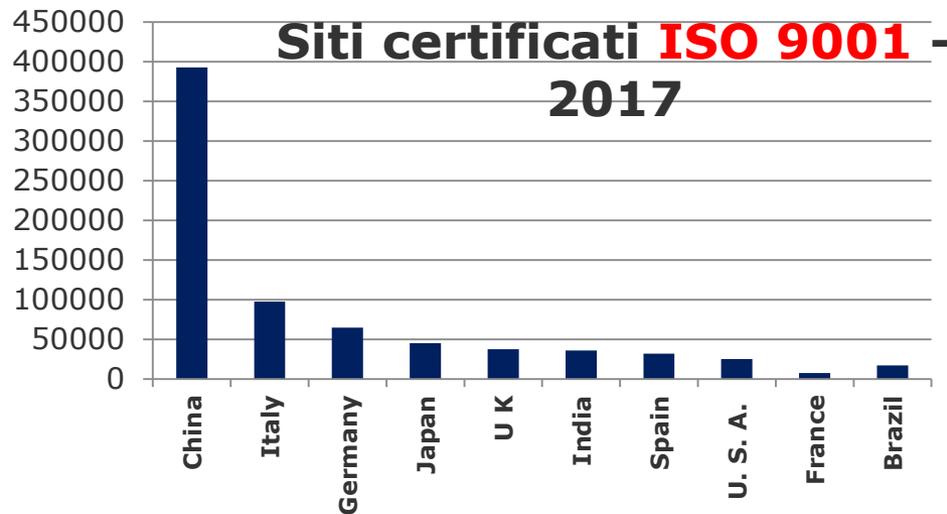


Inquinamento dell'aria (dati OMS)





Pratiche condivise





Analogie dei principi

- *Detto cinese (Mengzi)*

*7 principi dei saggi in qualsiasi epoca
sono in fondo gli stessi*

- *Editto dell'Imperatore Tang*

La Via ha più di un nome

Vi è più di un Saggio

Le dottrine variano in diverse terre;

i loro benefici raggiungono tutta l'umanità

Analogie

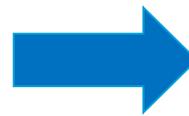


L'Uomo superiore

Cultura ⇨ conoscenza

Rettitudine ⇨ coerenza

Servizio ⇨ apertura all'altro



I comandamenti

Ama il tuo **Dio**

Ama il tuo **prossimo**

pace





Il Papa ha detto

«Credo che la grande ricchezza della Cina oggi consiste nel guardare al futuro da un presente che è sostenuto dalla memoria del suo **passato culturale**, e proprio **questa ricchezza** può facilitare il presente nel dialogo con le altre realtà del mondo »

«Un grande Paese, **una grande cultura**, con **una saggezza inesauribile**. Per me la Cina è sempre stata un **punto di riferimento** di grandezza.»

«Da ragazzo qualsiasi cosa leggessi sulla Cina aveva la capacità di ispirare la mia **ammirazione**. Più tardi ho conosciuto la vita di **Matteo Ricci** e ho visto come quest'uomo ha sentito nello stesso modo che è capitato a me. E come egli è stato in grado di **entrare in dialogo con la grande cultura** di questo Paese, e con questa sua **antica saggezza**.»

«Il mondo guarda a questa vostra grande saggezza. Per favorire anche **la cura della nostra casa comune e dei popoli**»



Cina e Vaticano oggi *(Asia News)*

Mons. Sanchez Sorondo - Cancelliere della Pontificia Accademia delle scienze - **ha detto**

- “In questo momento, quelli che realizzano meglio la **dottrina sociale della Chiesa** sono i cinesi”. “Essi tengono al **bene comune**, subordinano le cose al bene comune”
- Ho incontrato una Cina straordinaria: ciò che la gente non capisce è che **il principio centrale cinese è il lavoro**, lavoro, lavoro. Non c’è altro. Al fondo è come diceva san Paolo: chi non lavora, non mangia”.
- “**Non ci sono baraccopoli i giovani non usano droga**. Vi è come una **coscienza nazionale positiva**, essi desiderano dimostrare che sono cambiati, che accettano la proprietà privata”.
- Pechino “**sta difendendo la dignità della persona**”, seguendo più di altri Paesi l’enciclica di papa Francesco “**Laudato si**”, difendendo gli **accordi di Parigi sul clima**.
- “**L’economia non domina la politica**, come succede negli Stati Uniti, come affermano gli stessi statunitensi **Il pensiero liberale ha liquidato il concetto del bene comune** Al contrario **i cinesi propongono lavoro e bene comune**”

Caratteristiche del **capitalismo** globale



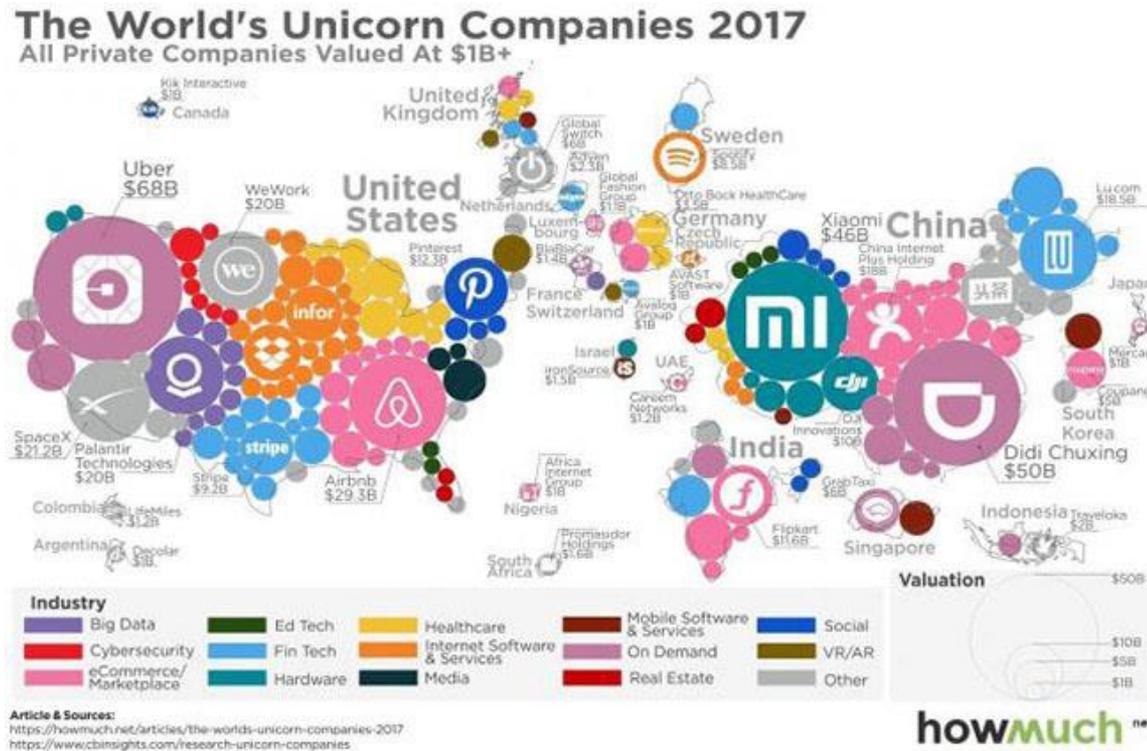
- **Creazione** della ricchezza
- **Distribuzione** della ricchezza
- **Responsabilità** del capitale



**SVILUPPO
RESPONSABILE**

Creazione della ricchezza

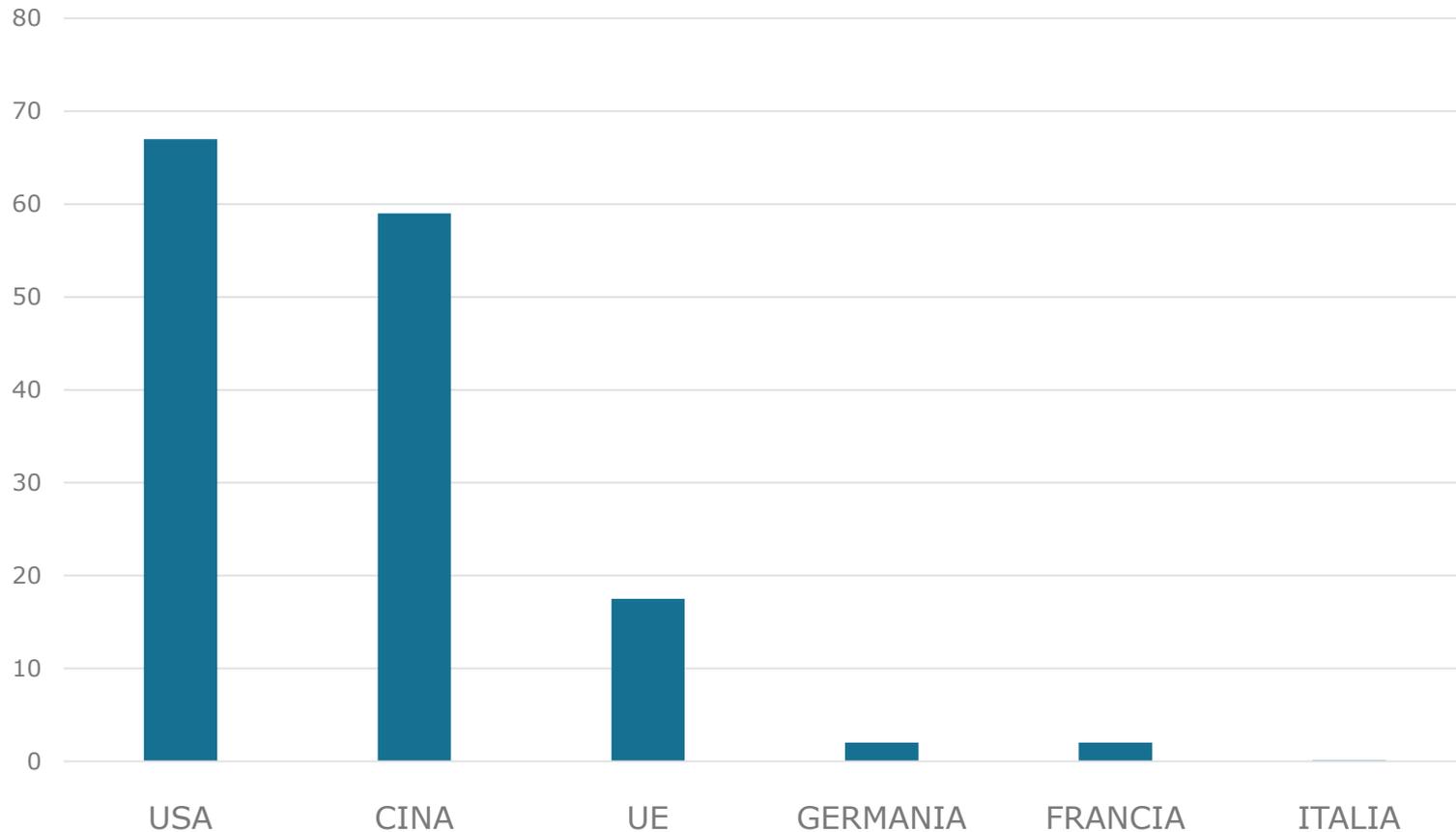
- **Finanziamenti** della ricerca di base, applicata e dei processi industriali
- **Venture capital** (capitale di rischio privato) per avvio delle **start up** (nuove aziende): shadow banking



Investimenti in Start up



INVESTIMENTI IN START UP 2017 [MD \$]





Distribuzione della ricchezza

- **Public companies**
 - **quote di minoranza** dei fondatori
 - **profitti** agli investitori
 - **stock options** ai dipendenti
- **Gestione** dei risparmi
- **Filantropia**



**CAPITALISMO
DIFFUSO**



Responsabilità del capitale

- Focus sulla **Qualità**
- Protezione dell'**Ambiente**
- Attenzione alla **Sicurezza**
- Impegno **Sociale**



DAVOS 2017



Potere e politica (Z. Bauman)

È già avvenuto il divorzio tra
potere e politica perché
il potere è un fatto globale e
la politica un fatto locale





Seconda parte:

Risultati ottenuti , modello politico, economico e di pianificazione per la leadership



Risultati dello sviluppo cinese attuale

Leadership nelle principali **tecnologie**:

- supercomputer (Top500.org)
- nucleare
- GPS e 5 G
- PC e Smartphone
- militare
- spaziale (satellite Chang'e-4)
- ferroviario
- auto elettrica
- costruzioni
- elettrodomestici
- e-commerce
- acceleratore di particelle
- radiotelescopio
- v. di seguito

RISULTATI

negli ultimi 5 anni:

**PIL da 8,2 a 12 Trilioni di \$
(+ 50%)**



La quarta rivoluzione

- **Incremento del 70%** dei **robot industriali**, **80%** delle **macchine ibride o elettriche**, **70%** dei **dispositivi medici** e **80%** dei **componenti** per macchinari avanzati
- I **pagamenti digitali** sono al **69%**, contro il 42% degli Stati Uniti e una media globale del 33%, a breve non circoleranno più banconote
- La Cina produce oltre il **90% dei telefonini**, il **60% dei televisori**, l'**80% dei computer** e ha bisogno di **investimenti altamente qualificati**
- Lo State Council ha dettato le linee generali: **8.734 aziende straniere registrate nella zona pilota di libero scambio** a Pudong con investimenti pari a 100 miliardi di dollari
- Nuovo **catalogo degli investimenti stranieri** in Cina
- **Minor controllo sugli investimenti esteri** nel settore dei macchinari **ferroviari**, nei **prodotti farmaceutici** nelle **assicurazioni**, nella **contabilità** e nell'industria dei **trasporti**. Il numero di industrie limitate agli investitori stranieri ridotto di 30 settori
- Indagine **Kpmg**: nel corso dei prossimi quattro anni **Shanghai** e **Pechino** saranno tra i «**Top 10 Innovation Hubs al mondo**»



Riforme legislative per investimenti esteri

[Rapporto sul diritto cinese, studio legale Nctm, Fondazione Italia Cina]

- **2018 - Legge sulla concorrenza sleale:** punisce tutti gli atti che possono generare confusione tra i prodotti e i servizi di due aziende, a tutela delle imprese ma anche dei consumatori
- **2019 - Leggi sull'e-commerce:** Le piattaforme di commercio online hanno la responsabilità di supervisionare identità e licenze di chi vende su internet, mediando nel caso in cui un venditore ritenga che sia stato lesa un suo diritto
- **2019 - Leggi sulla qualità dei prodotti:** Punta a elevare il livello di controllo sulla qualità dei beni prodotti e trasformati in Cina. Andranno rispettati degli standard elaborati a livello nazionale e provati attraverso sistemi di certificazione
- **gennaio 2020 - Legge sugli investimenti esteri:** afferma il principio della parità di trattamento tra operatori locali e stranieri, allineando il diritto societario
- **Proprietà intellettuale:** È un settore nel quale è in atto una riforma continua. Misure per contrastare le domande irregolari di registrazione di marchi. Nuovi tribunali competenti a Nanchino, Suzhou, Wuhan, Chengdu e Hefei; a Pechino un tribunale permanente esamina i casi più delicati
- **Codice civile:** Il codice civile adottato segue l'impianto del diritto romano-germanico. A breve saranno approvati i nuovi libri del codice, riordinando diverse materie collegate al diritto commerciale



Intelligenza artificiale

- Il Consiglio di Stato ha presentato nel luglio 2017 un piano strutturato in tre livelli: **mettersi al passo** di tecnologie e applicazioni AI entro il **2020**; raggiungere **target primari** entro il **2025**; fare della Cina il **leader mondiale** entro il **2030**.
- Obiettivo: creare **milioni di posti di lavoro** ben retribuiti per una generazione di giovani cinesi dotati di una **formazione** sempre più sofisticata
- La Cina ha già più dei **2/5 degli scienziati esperti in AI** del mondo; il numero dei **brevetti** in questo campo è **creciuto del 200%** negli ultimi anni. **Sensetime** è diventata la startup dell'intelligenza artificiale più importante del mondo
- **Huawei** è anche un produttore di **chip**, i nuovi telefoni hanno al loro interno il Kirin 970 con un modulo dedicato all'**intelligenza artificiale**
- La Cina con **730 milioni di persone connesse** al web genera **dati** più di qualunque altro Paese che consentono alle macchine di **imparare**
- Le risorse stimate per i settori legati all'AI sono valutati **160 miliardi di dollari** entro il **2020**, questi valori saliranno a **750 miliardi** di dollari entro il **2025**
- La Cina è già **leader** nei campi **strategici** della **trasmissione quantistica** di messaggi cifrati inviolabili e della fabbricazione di **droni** usati dall'esercito



Start up, venture capital e brevetti

- In Cina le **startup valutate più di un miliardo di dollari** (*Unicorni*) nascono con lo **stesso ritmo degli Stati Uniti**
- Tra i **finanziatori** i giganti di Internet come **Alibaba, Baidu** (il Google cinese), **Tencent** (holding di intrattenimento e tecnologia) e oltre **mille imprese** nazionali, società di capitali che muovono miliardi di dollari l'anno
- Da fabbrica a basso costo la Cina vuole trasformarsi in **un'industria ad alta tecnologia**; nel 2049 vuole essere la prima manifattura **in tutti i settori**
- Nel **2016** la Cina ha presentato **un milione e 338 mila richieste di brevetti**, più della somma dei cinque Paesi che la seguono nella classifica globale: Stati Uniti, Giappone, Corea del Sud e Germania
- La Cina è al **primo posto** nelle **macchine utensili**
- È nelle **prime tre posizioni** in:
 - apparati elettrici e nell'energia
 - tecnologie digitali e informatiche
 - misure
 - biotecnologie
 - chimica di base
 - scienze e tecnologie alimentari.



Caratteristiche del modello cinese attuale

“Socialismo con caratteristiche cinesi per una Nuova era”

Capitalismo vigilato dallo Stato [*il governo “incoraggerà con fermezza, sosterrà e offrirà guida allo sviluppo economico del settore non statale, così che il mercato assumerà un ruolo decisivo nella distribuzione delle risorse”*] mediante progettazione e controllo dei processi per la **stabilità** del sistema.

- **Corruzione** →
- Controllo del **debito pubblico**
- Gap tra **ricchi** e **poveri**
- The **China Dashboard**: comitato internazionale per il **monitoraggio delle riforme**
 - imprese di Stato ⇒ **S.p.A.** - NDRC, la National development and research commission
 - inquinamento dell'**aria** ⇒ -15%/anno
 - inquinamento dell'**acqua**
 - commercializzazione delle **terre coltivabili**
 - **concorrenza** nazionale/straniera
 - **flussi di capitali** transfrontalieri
 - **fisco/spesa**
 - **retribuzioni del lavoro** degli immigrati

RISULTATI negli ultimi 5 anni:
**allontanamento di 280 alti dignitari
e 1,3 milioni di burocrati**



Leadership mondiale

- **Filosofia** più avanzata, coerente e costante
- **Coesione** sociale: la **classe media** cinese sostiene il **Partito comunista** (20/85 milioni di membri del Pcc sono dirigenti e tecnici professionali che lavorano per aziende e organizzazioni no-profit, e circa 7 milioni lavorano direttamente per il Partito o in agenzie statali)
- **Egemonia** economica storica (30% PIL mondiale)
- Nessun approccio «**Modello Cina**»
- **Accordi** internazionali: TPP (Trans Pacific Partnership)
- **Mediazioni** diplomatiche: Corea del Nord, Medio Oriente
- **Obiettivi** (Xi Jinping, ottobre 2017):
 - **2020**: Paese moderatamente **ricco** (azzeramento della povertà assoluta)
 - **2035**: Paese moderno (**leader** tecnologico e scientifico, basato sul diritto, con minori disparità)
 - **2049**: Paese ricco, **potente, democratico, armonioso e bello**



Contributo cinese alla **pace** (Supporto ONU)

- **Filippine** ➔ *Controversia isole del mare cinese meridionale risolta con investimenti di 200 miliardi \$*
- **Corea del Nord** ➔ *Mediazione con USA, controllo delle importazioni e delle esportazioni*
- **Palestina** ➔ *Riconoscimento dei Palestinesi, affari con gli Israeliani*
- **India** ➔ *"guida strategica" degli apparati militari per "rafforzare le comunicazioni e costruire la fiducia e la comprensione", cooperazione nel campo dello sviluppo sostenibile, della sicurezza alimentare e del cambiamento climatico*
- **La via della seta** ➔ *Investimenti per l'integrazione dei popoli*
- **Bangladesh – Pakistan – Sri Lanka – Etiopia** ➔ *Investimenti*

ESPERIENZE NAGATIVE

- *Zambia*



Cina e Africa – Agenda 2063

- Rapporti con **50 paesi** su 54
- **Forum** sulla cooperazione Cina-Africa (FOCAC)
- **Vertice** FOCAC di Johannesburg del **2015**, la Cina ha dato piena attuazione ai dieci piani di cooperazione adottati.
- **Vertice** FOCAC di Pechino del **2018**:
 - 6 obiettivi
 - 8 iniziative
 - le imprese cinesi si muoveranno con sempre maggiore consapevolezza delle **responsabilità sociali** e nel rispetto delle culture e tradizioni locali
 - **riunioni periodiche** per lo sviluppo e la sicurezza
 - programmi di **scambi culturali**

I 5 "no" della politica Cina-Africa

(discorso di Xi Jinping del 15.09.18 al Forum sulla cooperazione Cina-Africa)



1. nessuna **interferenza** nel perseguimento da parte dei paesi africani di **percorsi di sviluppo** che si adattano alle loro condizioni nazionali;
2. nessuna **interferenza** negli **affari interni** dei paesi africani;
3. nessuna **imposizione della nostra volontà** ai paesi africani;
4. nessun **vincolo politico** all'assistenza all'Africa;
5. nessuna **ricerca di vantaggi politici** negli investimenti e nel finanziamento della cooperazione con l'Africa

«la Cina segue il principio di **dare di più e prendere meno, dare prima di prendere e dare senza chiedere il ritorno**»



La Cina in **America Latina**

- **Venezuela** ➡ *Investimenti e prestiti per il finanziamento della produzione petrolifera, Arca della pace (ospedale con 300 letti)*
- **Uruguay** ➡ *primo paese del Mercosur ad aderire formalmente alle nuove vie della seta*
- **Panama** ➡ *ha annunciato la sua partecipazione alla "via della seta marittima del 21° secolo", ovvero la rotta marittima della Bri.*
- **El Salvador** ➡ *ha aperto i rapporti diplomatici con Pechino.*



Metodo Win – Win

- Scambio **infrastrutture**, programmi economici sanitari ed educativi / **materie prime**
- **Sostegno** agli Stati svantaggiati dal petrolio o in difficoltà politiche
- Riduzione del **dumping agricolo**

Realizzazioni avanzate in **Cina**

Da pianificare in **USA + UE**



Politiche **Win – Win**

- **Rapporti bilaterali:** macchinari tedeschi, finanza inglese, aerei francesi, gas prodotti agricoli e aerei USA
- Penetrazione in **Italia:** CdA (ENI, Enel, FCA, Mediobanca, Unicredit, Prysmian, ecc.)
- Penetrazione in **Portogallo** (banche, società energetiche), in **Brasile** (infrastrutture, società energetiche e di costruzioni, miniere, agricoltura, aeroporti)
- Investimenti **privati:** Volvo, aeroporto di Francoforte, Deutsche Bank



Strumenti Win – Win

■ **Capitali:**

- Asian Infrastructure Investment Bank (**AIIB**)
- Banca Popolare Cinese (**PBC**)
- Fondo per la Via della seta
- China Brazil fund
- Investimenti privati

■ **Investimenti in:**

- **Europa** (Via della seta, Poli logistici)
- **Asia** (Filippine, Malesia, Singapore)
- **America del sud** (ferrovia Brasile-Perù , diga Brasile)
- **America centrale** (nuovo canale)
- **Stati Uniti** (ferrovia USA – Cina, acquisto di gas e aerei)
- **Medio Oriente** (ferrovia Mar Rosso – Mediterraneo)
- **Africa:** Agenda 2063

■ **Ragioni** degli investimenti:

- Eccesso di capacità produttiva di acciaio e cemento
- Eccesso di liquidità nelle Banche
- Apertura di nuovi mercati



Metodo **Soft power**

- Programmi **scolastici**, scambi **culturali**, **mostre e musei**, progetti dell'**Unesco**. Donazione a Treviri (città natale in Germania) della **statua di Karl Marx**
- **Nessuna interferenza in**
 - istituzioni
 - politiche locali
 - diritti umani
 - partiti e sindacati
 - religioni
- **Modello da emulare:**
 - **successo economico** di lungo periodo
 - **stabilità** del controllo amministrativo centralizzato (promesse mantenute da due generazioni)
 - espansione dell'**influenza** internazionale
 - istituzioni **democratiche** diverse da quelle occidentali



La via della seta

- **Obiettivo:** (Xi Jinping) costruire una «**comunità dal destino condiviso**».
- **Road strategy** cinese, con **investimenti infrastrutturali dell'ordine di circa 300 miliardi di dollari** all'anno
- Direttrice **terrestre** (la «Silk Road Economic Belt») e sua una **marittima** (la «21st-Century Maritime Silk Road»)
- Finanziatori: Asian Investment Infrastructure Bank (**Aiib**), la Banca asiatica multilaterale di sviluppo, di cui **l'Italia è socio fondatore** con il **2,57% del capitale** versato - **514 milioni di dollari** - quinto socio non regionale e dodicesimo in assoluto
- **1.400 progetti** per un totale di **292 miliardi di dollari**, coinvolto **65 Paesi** pari al **60% del Pil mondiale**, con **4,5 miliardi di persone**
- Visione strategica di lungo periodo della Cina con **Politiche eco-sostenibili** in progetti trentennali
- In Cina è stata introdotta la **Environmental Protection Tax**, la tassa per chi inquina che colpisce le industrie particolarmente inquinanti



Posizione cinese

La Cina è da considerare **un Paese in via di sviluppo** in quanto il suo reddito pro capite è circa $\frac{1}{4}$ rispetto all'Europa, quindi

- Sono ancora necessarie **protezioni commerciali** mediante dazi
- È ancora necessario il **trasferimento tecnologico** nei settori arretrati per promuovere lo sviluppo



Cina e Europa degli 12 + 5 (+1)

- Europa Orientale e Balcanica:
 - 12 paesi nella Ue: Bulgaria, Croazia, Repubblica Ceca, Estonia, Ungheria, Grecia, Lettonia, Lituania, Slovenia, Slovacchia, Romania, Ucraina
 - 5 aspiranti: Albania, Montenegro, Serbia, Bosnia, Macedonia del Nord
- La Cina ha ottenuto la gestione per 35 anni dell'intero Pireo e delle ferrovie
- Bruxelles, Berlino e altrove temono l'aumento di una influenza cinese in Paesi piccoli e medi che può passare a un peso politico
- Li ha detto di esser pronto a:
 - finanziare un Global Partnership Centre a Sofia che aiuti le società cinesi a comprendere le normative europee
 - offrire fondi per 1,5 miliardi di euro per iniziative infrastrutturali alla Bulgaria
 - alta velocità ferroviaria tra i porti del Mar Nero e quello di Salonicco
 - una nuova Via terrestre della Seta nei Balcani
 - una nuova ferrovia tra Budapest e Belgrado
 - un'autostrada tra Belgrado e il porto Montenegrino di Bar
- Negli ultimi anni Paesi come Ungheria e Grecia hanno bloccato risoluzioni europee critiche verso Pechino



Investimenti cinesi in Italia

641 aziende - 32.600 dipendenti - miliardi €: 16,2 investiti, 22 fatturato

- **Cdp Reti** → State Grid Corporation (TERNA, Snam Rete gas)
- **Candy** → Haier (elettrodomestici intelligenti)
- **Pirelli** → ChemChina (pneumatici)
- **Wind + 3** → fusione (telecomunicazioni, 5G)
- **Moto Morini** → Zhongneng Vehicle Group
- **Ansaldo Energia** → Shanghai Electric (turbine)
- **Permaesteelisa** → Grandland (serramenti)
- **Inter** → Suning
- **Cifa** → Zoomlion (betoniere)
- **Geodata** → Power China Northwest (ingegneria ambientale)
- **Ferretti** → Weichai (motoscafi) EMILIA ROMAGNA
- **Arbos** → Lovol (meccanica agricola) EMILIA ROMAGNA
- **Emarc** → Baosteel (automotive) PIEMONTE
- **Blue Engineering** → Crc (progettazione ferroviaria) PIEMONTE



Cina e Sardegna

- Pacchetto di **risorse europee** Por Fesr 2014-2020
- **Visite e incontri** iniziati nel 2016 con la presenza del presidente cinese Xi Jinping
- Progetti di sviluppo **Only Italia** con Eurasia Med Zhongjing Jinyi Investment Fund Management: fondo governativo con un capitale di 270 miliardi per i suoi interventi in tutto il modo (Club Med di Cefalù)
- Programmi per la **sicurezza alimentare** e la tutela dell'ambiente
- Strumenti **finanziari** per PMI ed export
- **Settimana Italia-Cina della Scienza**, della Tecnologia e dell'Innovazione, in programma dal 22 al 25 ottobre 2018
- Piani di **internazionalizzazione**, per cui la Regione ha accolto ai primi di giugno una delegazione di buyers provenienti da Pechino, Tianjin, Hainan e Wuhan a Porto Cervo, in Gallura, per incontrare un gruppo di aziende.



Cina e Sardegna: agroindustria



Cooperativa 3 A → *Latticini*

Alimenta → *Latte ovino in polvere per neonati*

Mancini → *Vino, olio*

Cina e **Sardegna**: tecnologia e turismo



Cina e **Sardegna**: turismo



- **Fari**: Fosun International gruppo con un fatturato di 14 miliardi e un utile di 1,7 miliardi l'anno
- Alienazioni previste dalla **Regione**:
 - ex Arsenale di La Maddalena
 - ex centro Isola nella piazzetta di Porto Cervo
 - ex caserma di Foresta Burgos
- **16 tour operator** e agenti di viaggio in visita nell'isola e impegnati nei segmenti che vanno dal luxury al lifestyle, dal Mice (Meetings, Incentives, Conventions e Exhibitions) al wedding, dal business ai viaggi personalizzati .
- **Raddoppio** dei turisti ogni anno con permanenza media di una settimana
- Inserire l'isola nelle **crociere** di lungo periodo che i cinesi fanno abitualmente
- Progetto di **collegamento aereo diretto** Cagliari-Isola di Hainan



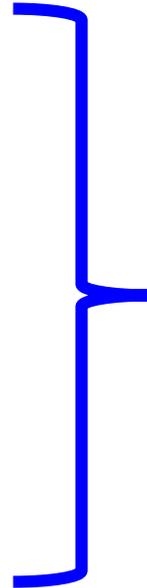


L'Umanesimo globale



Il secolo della **COMPLESSITÀ**

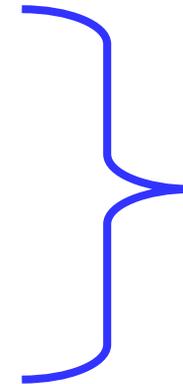
- ***Tecnologie***
- ***Regole***
- ***Collaborazione***
- ***Governance***



Progetto di Nuovo Umanesimo : obiettivi



- **Pace** e armonia
- **Sviluppo** e benessere
- **Rispetto** di culture e religioni



WIN - WIN

SOFT
POWER



GOVERNANCE
GLOBALE



Valori per la leadership mondiale

CINA

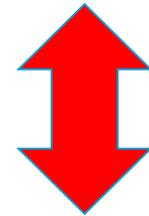
- **Filosofia** efficace e stabile
- **Civiltà** raffinata
- **Meritocrazia** diffusa
- **Egemonia** non prevaricante

OCCIDENTE

- **Valori** cristiani
- **Economia** sviluppata
- **Cultura** delle regole
- **Modello** Start up/Public Companies

* Costituzione cinese

Comunità di futuro condiviso per l'umanità*



Ordine globale basato sulle regole



Vantaggi globali

- Prevenzione della **immigrazione**
 - *Risorse economiche e sviluppo locali*
- Prevenzione del **terrorismo**
 - *Rapporti pacifici di reciproco interesse*
 - *Peacekeeping in Africa e di antipirateria nel Golfo di Aden*
- Rispetto delle **culture**
 - *Assenza di egemonie culturali e religiose*
 - *Metodo Soft Power*
- Futuro comune nel **cyberspazio**
 - *Quantum Key Distribution – QKD –*
 - *Reti QKD in fibra ottica: Vienna, Tokyo, Cina*
 - *Rete di 2 mila km da Shanghai a Pechino, ridondanza satellitare*
 - *Condivisione di Tim Cook (CEO Apple)*

Prospettive del **nuovo ordine globale**



- **Salvataggio del pianeta Terra**
- Nuovo sistema di **governance internazionale**
- **Superamento** del governo della **finanza**
- Eliminazione delle **egemonie**
- Rapporti di **beneficio reciproco**



Bibliografia

- Di Cintio, Lucivero - ***L'etica della complessità e della globalità*** – Aracne editrice 2017
- Federico Rampini – ***Il secolo cinese*** – Ed. Mondadori 2005
- Jung Chang - ***Cigni selvatici*** – Ed. TEA 2005
- Maria Weber – ***La Cina alla conquista del mondo*** – Newton Compton Editori 2006
- Federico Rampini – ***L'impero di Cindia*** – Ed. Mondadori 2006
- Lao Tzu – ***Tao Te Ching*** – Oscar Mondadori Gennaio 2009
- M. Sabattini, P. Santangelo – ***Storia della Cina*** – Editori Laterza 2004
- Federico Rampini – ***L'Età del Caos*** – Edizioni Mondadori libri 2015
- Leonardo Vittorio Arena – ***Confucio*** – Arnoldo Mondadori Editore 2011
- Alain Peyrefitte – ***L'Impero immobile*** – Longanesi & C. 1990
- M. Sabattini, N. Celli – ***I tesori di Pechino imperiale*** – Edizioni White Star 2007
- Sun Tzu – ***L'arte della guerra*** – Gian Giacomo Feltrinelli Editore Milano 2017
- Elisa Giunipero – ***Ebrei a Shanghai*** – O barra O edizioni 2018
- Amina Crisma – ***Confucianesimo e Taoismo*** – Editrice EMI 2016
- Parag Khanna– ***Il secolo asiatico ?*** – Fazi Editore 2019
- Rai 1- Petrolio - Puntata 2 febbraio 2019
- Intervista: Michele Geraci – «La Cina spiegata bene»
- Intervista: Michele Geraci – «Cosa facciamo con la Cina»



Fonti



LA COSTITUZIONE CINESE





BELT AND ROAD PORTAL

中国一带一路网 · ENG.YIDAIYILU.GOV.CN

CGTN



DOMANDE E APPROFONDIMENTI